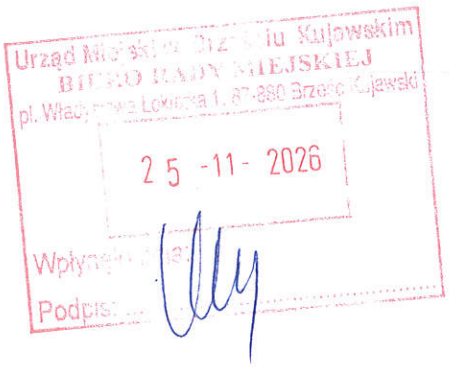
GMINA
BRZEŚĆ
KUJAWSKI

Brześć Kujawski, dnia 24 listopada 2026 r.

ZS.4500.2.2026



Pan Remigiusz Waloszek

Radny Rady Miejskiej

w Brześciu Kujawskim

W odpowiedzi na interpelację z dnia 16 listopada 2026 r. (RPW/18605/2026 z dnia 17-11-2026), dotyczącą przeprowadzonego audytu w zakresie funkcjonowania oświaty na terenie Gminy Brześć Kujawski, uprzejmie wyjaśniam, co następuje.

1. Audyt będący przedmiotem interpelacji został opracowany przez firmę *Polskie Doradztwo Samorządowe Sp. z o.o.* i przekazany Zlecającemu w miesiącu maju br. W czerwcu br. odbyło się spotkanie, na którym Zleceniobiorca przedstawił wyniki audytu. W czasie spotkania Zleceniobiorca został poproszony o uzupełnienie dokumentacji poprzez sporządzenie *Prognozy zmian demograficznych do roku szkolnego 2030/2031.* Dokumentacja została uzupełniona mailowo w dniu 28 września 2026 r. (dot. szkół).
   Należy zatem zwrócić uwagę, że dokumentacja audytowa została opracowana i przekazana Gminie w sytuacji, gdy prace nad arkuszami organizacyjnymi szkół i przedszkoli na rok szkolny 2026/2027 dobiegały końca. Ewentualne wprowadzenie do arkuszy zaproponowanych zmian może nastąpić od roku szkolnego 2027/2028.
   Audytor oszacował, że wprowadzenie wskazanych w audycie rozwiązań pozwoli na optymalizację kosztów oświaty i uzyskanie oszczędności na kwotę co najmniej 1,2 mln zł rocznie. Zmiany, które należałby w tym celu wprowadzić zostały przedstawione w pkt 3.

2. Ewentualne wygenerowanie oszczędności w budżecie Gminy w wyniku zaproponowanych w audycie zmian będzie możliwe po ich wprowadzeniu do arkuszy organizacji szkół i przedszkoli na rok szkolny 2027/2028.

3. Wśród rozwiązań mogących prowadzić do wygenerowania oszczędności, o których mowa w pkt 1, Audytor wskazuje zmiany w następujących obszarach:
   - zmniejszenie liczby oddziałów przedszkolnych w Przedszkolu Publicznym Nr 1 w Brześciu Kujawskim z 9 do 7;
   - zmiany w organizacji zajęć rewalidacyjnych tj. prowadzenie zajęć rewalidacji przez nauczyciela współorganizującego zajęcia w ramach pensum nauczyciela, przyznawanie godzin rewalidacji w minimalnym zakresie, prowadzenie tych zajęć grupowo;

- przyznawanie godzin wsparcia dla uczniów z niepełnosprawnościami wyłącznie do wysokości środków przewidzianych metryczką potrzeb oświatowych;
- zmniejszenie liczby godzin bibliotecznych, przyjmując standard 1 godziny na 17 uczniów;
- zorganizowanie w Szkole Podstawowej w Brzeziu zajęć łączonych na edukacji muzycznej, plastycznej i wychowaniu fizycznym dla uczniów klas I-III oraz zajęć łączonych dla klasy VI i VII z muzyki, plastyki i wychowania fizycznego;
- ustalenie limitu zatrudnienia obsługi kuchni funkcjonującej w Szkole Podstawowej Nr 1 w Brześciu Kujawskim za pomocą wskaźnika uzależniającego zatrudnienie od liczby wydawanych posiłków w ujęciu dziennym;
- przyjęcie następującego standardu zatrudnienia pracowników administracji: 1 etat sekretarza/sekretarki na szkołę;
- przyjęcie normy 800 m^2 na etat dla zadań związanych z utrzymaniem czystości w placówkach oświatowych.

Niezależnie od powyższego Audytor wskazuje, że *„rozwiązaniem najbardziej korzystnym ze względów ekonomicznych dla budżetu Gminy Brześć Kujawski jest rozważenie likwidacji Szkoły Podstawowej w Brzeziu*".

4. Audyt nie zawiera zaleceń, a jedynie rekomendacje i propozycje zmian, które zawarto w pkt 3. Ich ewentualne wdrożenie – choćby w części – możliwe będzie od roku szkolnego 2027/2028.

5. Opinia Audytora zawarta w dokumencie ma charakter obiektywnej oceny stanu istniejącego i zmierza do wskazania takich rozwiązań, które w perspektywie mogą pozytywnie wpłynąć na lepszy organizacyjno-finansowy stan oświaty w Gminie Brześć Kujawski. Poprawa organizacji pracy szkół i przedszkoli oraz ograniczenie kosztów ich funkcjonowania uzależniona będzie od zakresu i stopnia zmian wprowadzonych w arkuszach organizacji szkół i przedszkoli.

6. Rosnące koszty funkcjonowania brzeskiej oświaty stały się głównym powodem dążenia do pozyskania dokumentu, w którym niezależny i wyspecjalizowany podmiot dokona rzetelnej oceny funkcjonowania jednostek oświatowych oraz wskaże różne rozwiązania organizacyjne i określi ich skutki finansowe, które to rozwiązania będą pomocne w procesie podejmowania dalszych decyzji w obszarze oświaty. W tym kontekście trudno dokonywać wyliczeń, co do czasu zwrotu kosztu audytu, bowiem ewentualny zwrot jest uzależniony od tego, które rozwiązania zostaną wdrożone, od kiedy będą obowiązywać oraz jakie oszczędności przyniosą po uwzględnieniu kosztów wdrożenia – choćby w postaci konieczności wypłaty odpraw będącej skutkiem redukcji zatrudnienia.

7. Na podstawie audytu można przedstawić następujące zestawienie potencjalnych oszczędności i proponowanych zmian w oświacie.

Rozwiązanie analizowane w dokumencie	Szacowane przez Audytora oszczędności na rok
zmniejszenie liczby oddziałów przedszkolnych w Przedszkolu Publicznym Nr 1 w Brześciu Kujawskim z 9 do 7	ok. 500 tys. zł
zmiany w organizacji zajęć rewalidacyjnych	ok. 132 tys. zł
przyznawanie godzin wsparcia dla uczniów z niepełnosprawnościami wyłącznie do wysokości środków przewidzianych metryczką potrzeb oświatowych	ok. 51 tys. zł
zmniejszenie liczby godzin bibliotecznych wg standardu: 1 godzina na 17 uczniów	ok. 202 tys. zł
zorganizowanie w Szkole Podstawowej w Brzeziu zajęć łączonych	ok. 63 tys. zł
przyjęcie standardu zatrudnienia pracowników administracji: 1 etat sekretarza/sekretarki na szkołę	ok. 81 tys. zł
ustalenie limitu zatrudnienia obsługi kuchni funkcjonującej w Szkole Podstawowej Nr 1 w Brześciu Kujawskim za pomocą wskaźnika uzależniającego zatrudnienie od liczby wydawanych posiłków w ujęciu dziennym	ok. 171 tys. zł
	1,2 mln zł

8. Należy mieć na względzie, że proponowane w audycie rozwiązania nie stanowią dla Gminy zobowiązania do ich wprowadzenia. W głównej mierze opierają się na danych liczbowych ujętych w ogólności, według których np. liczba dzieci ogółem w Przedszkolu Publicznym Nr 1 pozwala na zmniejszenie liczby oddziałów z 9 do 7, jednakże nie uwzględnia struktury wiekowej dzieci, funkcjonowania oddziału integracyjnego, okoliczności, że maksymalna liczba dzieci w Oddziale zamiejscowym w Guźlinie może wynosić 15 na grupę.

Wprowadzenie proponowanych w audycie rozwiązań wymaga szerszej dyskusji, w której rozważone zostaną różne uwarunkowania, w tym środowiskowe, w których funkcjonują poszczególne placówki oświatowe. Nieodzownym skutkiem zmian rekomendowanych w dokumencie jest redukcja zatrudnienia i ograniczenie etatów nauczycielskich, a niekiedy także zmniejszenie wielkości wsparcia dla uczniów. Podjęcie tych trudnych decyzji oraz ich wdrożenie wymaga współpracy ze strony dyrektorów szkół i przedszkoli oraz organu prowadzącego – zarówno Burmistrza, jak i Radnych Rady Miejskiej w Brześciu Kujawskim.

BURMISTRZ
mgr Tomasz Chamkowski

Otrzymują:

1. Adresat
2. Pan Damian Adamski – Przewodniczący Rady Miejskiej
3. a/a